

Formation « Gestion du Cycle de Projet 2 : Concevoir un projet et construire une logique d'intervention »

Ce module de formation a été développé afin de soutenir les acteurs de l'aide dans le processus de conception de projet et l'écriture de propositions de qualité. Il vise à renforcer les compétences d'analyse et de synthèse des acteurs pour une bonne compréhension des problématiques liées à un contexte donné. Ce module offrira aux participants les connaissances nécessaires à l'élaboration de stratégies opérationnelles ancrées dans une approche systématique et globale de la programmation. Il développera enfin les qualités rédactionnelles des participants pour l'écriture de propositions de projets de qualité, en accord avec les exigences des donateurs.

Objectifs pédagogiques

L'objectif de ce module de formation est de doter les participants d'une connaissance pratique des différentes composantes d'un projet humanitaire et de leur apporter les compétences fondamentales pour qu'ils puissent jouer un rôle actif dans la conception de projet et l'écriture de proposition.

A l'issue de la formation, les participants sont capables de :

- Décrire et analyser un contexte problématique à l'aide des outils de gestion du cycle de projet
- Identifier différentes stratégies opérationnelles en fonction des opportunités et des risques liés au contexte
- Planifier une intervention en utilisant l'approche du cadre logique
- Evaluer les ressources nécessaires selon les objectifs du projet
- Elaborer un système de suivi conforme aux indicateurs du projet
- Collaborer avec différents bailleurs et construire une relation de confiance
- Jouer un rôle actif dans l'écriture d'une proposition de projet

Quel est le contenu de la formation ?

Le module comprend **10 sections** réparties sur **5 jours** de formation :

1. **Introduction:** Cette section offre aux participants l'opportunité de mieux se connaître. Le cadre de la formation, ses règles, son programme et ses objectifs sont clarifiés.
2. **Gestion du cycle de projet - Rappel des fondamentaux:** Tour d'horizon des connaissances des participants sur la gestion du cycle de projet et, si nécessaire, rappel des points fondamentaux.
3. **Financement d'un projet:** Comprendre les opportunités de financement, le cycle de projet des donateurs et leurs exigences (formats harmonisés etc.)

4. **Analyse contextuelle et identification d'un problème** : En utilisant les outils de gestion du cycle de projet (analyse des acteurs, arbre à problèmes), les participants développent leur capacité d'analyse afin de concevoir une logique d'intervention appropriée au contexte.
5. **Stratégie opérationnelle et planification multi-scénarios**: Cette section présente les différentes réponses opérationnelles envisageables selon les mandats des organisations et leurs capacités. Elle analyse aussi les " meilleurs " et " pires " scénarios possibles et présente les bases d'une programmation flexible.
6. **Cadre logique**: Le cadre logique enfin démystifié! Les participants apprennent à s'approprier le cadre logique, à clarifier les objectifs, les indicateurs, les résultats et les activités pour une programmation plus efficace et efficiente.
7. **Planification de projet** : Cette section précise les modalités de programmation en termes de ressources humaines, de budget et d'activités, à travers notamment la mise en pratique d'un nouvel outil de gestion du cycle de projet : le diagramme de Gantt.
8. **Système de suivi** : Les participants apprennent à identifier des indicateurs et à mettre en place un système de suivi dès le début de la planification du projet.
9. **Développer des compétences rédactionnelles**: Cette section offre aux participants l'opportunité d'améliorer leurs compétences rédactionnelles, adaptées à l'écriture de propositions de projets. L'accent sera mis sur la structuration des idées et l'acquisition d'une écriture claire et concise.
10. **Evaluation de la formation et conclusion**: Les participants sont invités à revenir sur les apprentissages de la formation et à réfléchir à la mise en œuvre pratique des enseignements qu'ils en ont tirés. Les participants donnent leurs impressions sur le déroulé de la formation et émettent des recommandations dans le but de l'améliorer.

Stratégie d'apprentissage

Le module de formation comprend des exercices pratiques et des études de cas. Chaque section comporte une brève introduction théorique suivie d'activités pratiques.

Pré-réquis : Les participants doivent avoir une connaissance basique de la gestion du cycle de projet (notamment des différentes phases d'un projet). Les participants doivent avoir un bon niveau oral et écrit de français.

Toute demande d'information complémentaire peut être adressée à :

Anna Lear, Coordinatrice Pôle Formation

+33 (0)4 75 28 29 35 formations@urd.org