

NOTE DE POSITIONNEMENT



SEPTEMBRE 2023

LE GROUPE URD, UN PARTENAIRE D'APPRENTISSAGE POUR LES ACTEURS DU SECTEUR DE L'AIDE

QU'EST-CE QU'UN PARTENAIRE D'APPRENTISSAGE ?

Un **partenaire d'apprentissage** vient en appui aux acteurs en charge de la mise en œuvre opérationnelle d'un projet / programme pour les soutenir dans le **pilotage stratégique et l'amélioration continue**, par **l'analyse des pratiques et des contextes**, la **production de connaissances** et **l'accompagnement à la mise en application des apprentissages**. L'objectif central de cet appui est de **garantir la qualité et la pertinence** des actions sur le terrain.



Un partenaire d'apprentissage est avant tout un partenaire du projet qui **s'engage et partage la redevabilité** de la réussite des interventions et l'atteinte des objectifs. Spécialisé dans les activités d'évaluation, de recherche opérationnelle et de renforcement des capacités, il apporte une valeur ajoutée complémentaire au sein d'un consortium ou entre consortia.

Le partenaire d'apprentissage est idéalement **présent aux étapes clés** du projet pour apporter un éclairage distancié sur les enjeux identifiés comme prioritaires et/ou particulièrement critiques et **faciliter le travail** des partenaires du projet.

LE GROUPE URD, PARTENAIRE D'APPRENTISSAGE POUR LES ACTEURS DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

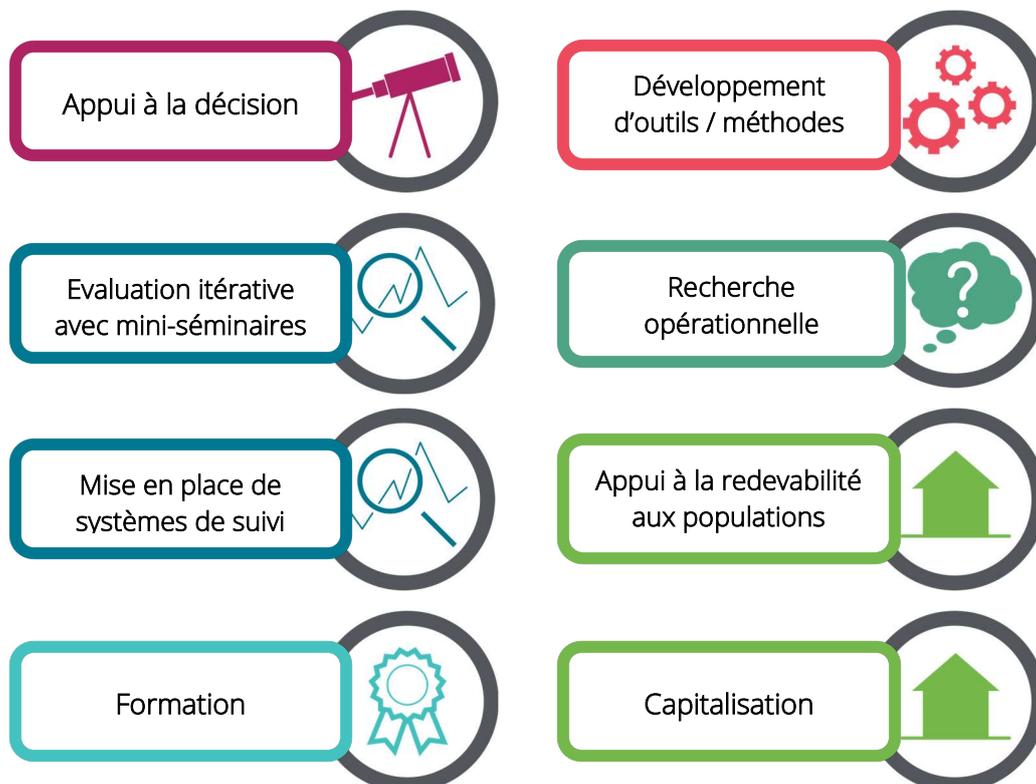
En étant au cœur du projet, le Groupe URD peut venir en appui à plusieurs niveaux pour faciliter la mise en œuvre des opérations, alléger le travail des acteurs et leur permettre de se concentrer sur les enjeux opérationnels :

- ✓ **Appui à la gestion de la qualité** : accompagner l'élaboration et la mise en œuvre d'un dispositif de gestion de la qualité s'appuyant sur un système SERA (Suivi, Evaluation, Redevabilité, Apprentissage) robuste et adapté au projet ;
- ✓ **Appui à l'agilité** : faciliter la mise en place de processus structurés et itératifs permettant la prise de décisions face aux incertitudes ;
- ✓ **Appui à la pertinence** : renforcer la capacité du projet et des acteurs à prendre du recul, se questionner sur les choix et les pratiques pour garantir la pertinence technique et méthodologique ;
- ✓ **Appui à l'intégration des thématiques transverses** : accompagner les acteurs pour adapter le projet et renforcer leurs capacités sur les enjeux actuels du secteur (localisation, climat, environnement, genre).

En restant pour autant externe à l'équipe opérationnelle, le Groupe URD facilite la prise de recul et propose des adaptations opérationnelles à mettre en œuvre « en cours de route ». Les outils employés privilégient l'écoute, le dialogue, la consultation et la participation des diverses parties prenantes au projet, dont les populations et communautés affectées, les partenaires du projet, les autorités locales, les bailleurs, etc.

LES DIFFÉRENTES ACTIVITÉS PROPOSÉES PAR LE GROUPE URD

L'appui apporté par le Groupe URD en tant que partenaire d'apprentissage peut prendre de multiples formes en fonction du contexte de mise en œuvre, des attentes et besoins des parties prenantes et de la nature du projet :



EXPÉRIENCES DU GROUPE URD

Le Groupe URD s'appuie sur de nombreuses années d'expériences dans ce rôle dans plusieurs contextes comme par exemple le bassin du lac Tchad, le Mali, Haïti, le Liban ou le Burkina Faso. **Voici quelques exemples :**

Redressement Économique et Social Inclusif du Lac Tchad, projet RESILAC (Cameroun, Niger, Nigeria et Tchad) / Bailleurs : Fonds Fiduciaire d'Urgence pour l'Afrique et Agence Française de Développement

Aux côtés d'Action Contre la Faim et de Care, ainsi que de leurs nombreux partenaires opérationnels sur les quatre pays du bassin du Lac Tchad, le Groupe URD a participé au projet RESILAC de juin 2018 à mai 2023. RESILAC a été conçu comme une **solution agile** s'inscrivant dans le nexus humanitaire-développement, et **s'adaptant aux besoins** des populations et des territoires tout en tenant compte des défis sécuritaires et climatiques. Il a reposé sur un **dispositif d'apprentissage continu** à travers le pilier « Production et gestion des connaissances » piloté par le Groupe URD, qui a par exemple proposé des **approches innovantes en termes de redevabilité avec les communautés (Feedback Day)** et réalisé un travail de **capitalisation sur la mise en œuvre des activités de soutien psychosocial, de santé mentale, de cohésion sociale ou encore de redressement économique** dans le cadre du projet. Des mécanismes de suivi et d'évaluation ont permis d'ajuster les activités et d'accompagner les prises de décisions. **Six études régionales** (sur l'impact de la crise sécuritaire sur les dynamiques foncières, les mécanismes endogènes de prévention, médiation et résolution des conflits, la prise en charge des troubles psychiques, l'approche territoriale intégrée, etc.) ont aussi permis de **mieux comprendre** l'environnement dans lequel le projet s'est développé **afin d'adapter l'action**.

⇒ <https://www.urd.org/fr/projet/redressement-economique-et-social-inclusif-du-lac-tchad-resilac/>



Projet Vil Nou Pi Bèl (Haïti) / Bailleurs : Agence Française de Développement

Le Groupe URD s'est impliqué comme partenaire d'apprentissage de mai 2019 à décembre 2022 dans le projet Vil Nou Pi Bèl en partenariat avec Care France et Care Haïti, qui visait à **renforcer la résilience des habitants et de la ville de Jérémie** en Haïti. Cela s'est traduit par un appui régulier au suivi et à l'évaluation pour garantir la qualité du projet, et un appui au pilotage, donc à la prise de décisions opérationnelles. Un des axes prioritaires fut le **renforcement organisationnel des structures locales** (sur des thèmes tels que la **gestion de projet et gestion financière, la structuration de groupes, la gestion des conflits, mais aussi l'éducation à l'environnement et la gestion des risques de désastres**), via des diagnostics organisationnels des OSC locales, des formations et des ateliers participatifs d'échanges de pratiques. Une **étude sur la rénovation du patrimoine** et une formation sur le sujet ont permis l'élaboration d'un **dossier technique en appui à la réhabilitation de ressources patrimoniales**. À travers des **évaluations itératives** avec mini-séminaires (EIMS), **recherches opérationnelles, formations, événements, campagnes de sensibilisation** et réunions de **coordination multi-acteurs**, le Groupe URD a **veillé à l'adaptabilité du projet** en fonction de l'évolution du contexte et au gré des besoins émergents.

⇒ <https://www.urd.org/fr/projet/vil-nou-pi-bel-renforcer-la-resilience-des-habitants-et-de-la-ville-de-jeremie-en-haiti/>



Projet PASFASS (Tchad) / Bailleur : Agence Française de Développement

De mars 2019 à octobre 2023, les ONG CARE, le Bureau d'Appui Santé et Environnement (BASE) et le Groupe URD ont mené le projet « PASFASS » (Projet d'Autonomisation Sociale des Femmes tchadiennes par l'Accès aux Services de Santé et la prise en compte des violences basées sur le genre) au Tchad. Dans ce consortium, **le Groupe URD a réalisé des appuis ciblés (étude, évaluation, suivi) visant à ce que les parties prenantes au projet, et en premier lieu les équipes de terrain, les praticiens et les autorités sanitaires, disposent d'une meilleure connaissance des facteurs socio-économiques qui ont un impact significatif sur l'accès aux soins de Santé de la Reproduction Maternelle, Néonatale, Infantile et de l'Adolescent (SRMNIA). Une formation a permis aux membres du consortium de renforcer l'efficacité de leurs procédures de suivi et d'évaluation, et une session sur la cartographie et les SIG a permis aux équipes du projet de réaliser leurs propres cartes sanitaires. Le Groupe URD a aussi réalisé un diagnostic socio-anthropologique sur l'accès aux soins de santé reproductive, et des études sur la gestion de la sécurité, sur les contraintes d'accès aux soins de santé reproductive chez les adolescent·e·s au Tchad, et sur les normes et pratiques sociales liées aux mutilations génitales féminines dans le Mandoul. Dans la continuité de l'étude, un documentaire moyen-métrage sur la persistance de l'excision a clôturé ce projet. Enfin, le Groupe URD a réalisé un travail de capitalisation finale via la production d'études de cas et de fiches techniques.**

⇒ <https://www.urd.org/fr/projet/appui-au-projet-pasfass-pour-lautonomisation-sociale-des-femmes-tchadiennes/>



Projet Nex'Eau (Burkina Faso) / Bailleur : Agence Française de Développement et USAID

Le Groupe URD a participé de mai 2021 à octobre 2023 au projet Nex'Eau mené en consortium avec Solidarités International et le Gret ainsi que leurs nombreux partenaires opérationnels au Burkina Faso, dédié au renforcement de la résilience des services publics d'eau potable en contexte de crise. Outre les aspects techniques de **consolidation des services de gestion et d'approvisionnement en eau potable**, un des objectifs fut de **suivre, d'évaluer, de capitaliser et de diffuser les méthodologies développées et les leçons apprises**. Deux études ont été réalisées sur la **prise en compte des déplacés dans la planification des services d'eau potable** au Burkina Faso et la **pérennité financière des services publics d'eau potable en temps de crise**. **Trois évaluations itératives** avec mini-séminaires (EIMS) ont permis aux équipes et bailleurs de **suivre l'évolution du projet, et de le réajuster selon les besoins et le contexte**. Le projet Nex'Eau a réellement démontré l'importance de garantir l'agilité des activités et des financements dans des contextes sécuritairement et politiquement instables.

<https://www.urd.org/fr/projet/programme-de-renforcement-de-la-resilience-des-services-publics-deau-potable-en-contexte-de-crise/>



Vous êtes intéressé.e.s par cette offre, vous voulez en savoir plus sur les modalités de montage de ce type de projet et souhaitez échanger avec le Groupe URD, contactez notre équipe :

contact@urd.org



URGENCE . REHABILITATION . DÉVELOPPEMENT
La Fontaine des Marins
26170 Plaisians – France
Tel : +33 (0)4 75 28 29 35

SUIVEZ-NOUS SUR



www.urd.org