

SEPTEMBRE 2020 / PLAISIANS

## POUR DES SOLIDARITÉS RENOUVELÉES FACE AUX CRISES ACTUELLES ET BOULEVERSEMENTS À VENIR

### Notre analyse des enjeux

Les crises actuelles deviennent de plus en plus complexes, les contraintes d'accès se multiplient et remettent en question nos modes de fonctionnement. Face à la montée des nationalismes et au déclin du multilatéralisme, il est essentiel de se mobiliser pour que les espaces d'expression de la solidarité continuent d'exister... Ce qui est en soi un enjeu politique.

Mais les bouleversements à venir risquent d'aggraver encore cette réalité et rendre nos mécanismes inopérants. De nombreux scientifiques s'accordent sur le fait que l'humanité est rentrée dans une phase critique de son histoire. Le dérèglement climatique, la chute de la biodiversité et la dégradation de nos écosystèmes rendent de plus en plus vulnérables des pans entiers de populations dans des pays déjà fragilisés et impactent aussi les sociétés occidentales.

### RAISON D'ÊTRE DU GROUPE URD

Face aux crises actuelles et aux bouleversements à venir, accompagner les acteurs de l'aide vers des solidarités renouvelées qui soutiennent les acteurs locaux et renforcent la résilience des populations et des territoires.

Témoin des impacts de ces dérèglements, le secteur de l'aide joue de fait un rôle essentiel dans les réponses apportées aux effets de ces évolutions. Mais les causes structurelles des crises actuelles et à venir, systémiques et complexes, remettent en question les modèles de développement. Leur ampleur et leur nature interrogent les modes d'agir et d'être des acteurs de la solidarité.

Enfin, les sociétés « du Sud » se structurent et exigent plus d'horizontalité et de participation dans les décisions qui les impactent. Des initiatives de solidarité, qui demandent à être reconnues et renforcées, émergent. Le secteur de l'aide doit par conséquent se renouveler profondément pour répondre de manière plus adéquate aux vulnérabilités croissantes des populations les plus fragiles :

- axer les politiques et stratégies sur le renforcement de la résilience au niveau des individus, des communautés, des territoires et des sociétés ;
- conduire des politiques de prévention des risques et de préparation aux catastrophes à la hauteur de la situation ;
- accompagner l'émergence de nouveaux acteurs locaux et renforcer les réseaux d'entraide.

# THÉORIE DU CHANGEMENT DU GROUPE URD

## DÉMARCHE D'ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT

**FACE AUX CRISES ACTUELLES ET AUX BOULEVERSEMENTS À VENIR**

**ACCOMPAGNER LES ACTEURS DE L'AIDE**

## CHANGEMENTS VISÉS

**VERS DES SOLIDARITÉS RENOUVELÉES QUI SOUTIENNENT LES ACTEURS LOCAUX ET RENFORCENT LA RÉSILIENCE DES POPULATIONS ET DES TERRITOIRES**

**ANIMER DES PROCESSUS D'INTELLIGENCE COLLECTIVE**

### ACTIVITÉS CLÉS



ÉTUDES ET RECHERCHE



DÉVELOPPEMENT D'OUTILS ET DE MÉTHODES



APPUI STRATÉGIQUE



ÉVALUATION



APPUI ORGANISATIONNEL



FORMATION

**MOBILISER LES ACTEURS DE CHANGEMENT**

Par la prise de conscience par les décideurs politiques des impacts de leurs choix

Par le renforcement d'un professionnalisme engagé des individus

Par la participation des bailleurs de fonds aux changements visés

Par l'adaptation du mode de fonctionnement des organisations et du secteur

Fondé en 1993, le Groupe URD est un think-tank indépendant spécialisé dans l'analyse des pratiques et le développement de politiques pour l'action humanitaire et la gestion des fragilités. Son expertise pluridisciplinaire, nourrie par des allers-retours permanents sur les terrains de crise et post-crise, lui permet d'appréhender le fonctionnement du secteur dans son ensemble. Attaché à l'échange de connaissances et à l'apprentissage collectif, il accompagne les acteurs de l'aide dans les processus d'amélioration de la qualité de leurs interventions.

## Nos forces au service de notre raison d'être

- Notre expérience issue de plus de 25 années d'analyse des contextes et des pratiques de l'aide sur la plupart des terrains de crise ;
- Notre positionnement particulier de think tank indépendant, à la croisée des enjeux opérationnels et politiques, du temps de l'urgence et du développement, entre action et réflexion ;
- Notre expertise pluridisciplinaire, nourrie par des allers-retours permanents sur les terrains de crise et post-crise, tant nous sommes convaincus de l'importance des regards croisés et de la contextualisation pour appréhender la complexité des situations ;
- Notre confiance en l'intelligence collective née de l'échange d'expériences, des débats contradictoires et de l'exploration des possibles pour stimuler et accompagner les changements nécessaires ;
- Une équipe qui réunit compétences techniques sectorielles et connaissance des terrains de crise tout en maîtrisant les outils et savoir-faire de l'accompagnement au changement.

## Nos trois axes stratégiques

### RENFORCER NOTRE CAPACITÉ À FAIRE « BOUGER LES LIGNES »

- Consolider notre capacité d'analyse et de veille prospective
- Développer une stratégie d'influence
- Mesurer les effets de nos travaux

### CONSOLIDER NOS MODES D'ACTION

- Pérenniser notre rôle de partenaire d'apprentissage
- Développer notre réseau de consultants externes, notamment « du Sud »
- Professionnaliser notre rôle d'animation de réseaux
- Renforcer l'égalité, la diversité et l'inclusion dans nos pratiques et nos travaux

### TRANSFORMER NOTRE ORGANISATION

- Réduire notre empreinte environnementale
- Consolider notre modèle économique
- Aller vers une gouvernance partagée



**Groupe URD**  
La Fontaine des Marins  
26170 Plaisians – France  
TEL : +33 (0)4 75 28 29 35

SUIVEZ-NOUS SUR



[www.urd.org](http://www.urd.org)

[urd@urd.org](mailto:urd@urd.org)